



Université  
de Toulouse

# Toulouse CAMPUS

Réponse à l'appel à projets « **Opération CAMPUS** »

**Université de Toulouse**

Pôle de Recherche et d'Enseignement Supérieur

15 rue des Lois

31 000 Toulouse

Téléphone : 05 61 55 92 82

Télécopie : 05 61 55 92 83

Mél. : [pres@univ-toulouse.fr](mailto:pres@univ-toulouse.fr)

[www.univ-toulouse.fr](http://www.univ-toulouse.fr)

Toulouse CAMPUS



## Toulouse CAMPUS, une nouvelle dynamique pour un site d'excellence

Le projet présenté dans cette note vise à positionner l'Université de Toulouse parmi les meilleures en Europe et parmi les 50 premières dans le monde pour l'avancée et la transmission des connaissances, tout en contribuant activement à la vie sociale et économique de son territoire. Ce projet est basé sur l'association formation/recherche/valorisation qui irrigue l'ensemble des actions proposées. Il répond à deux grandes ambitions visant à confirmer Toulouse comme :

### • un pôle d'excellence scientifique et technologique :

- en renforçant et valorisant les deux domaines d'excellence déjà reconnus et très visibles internationalement :
  - aéronautique et espace
  - économie
- en impulsant une action pluridisciplinaire autour de trois thèmes clés pour la société de demain :
  - nanotechnologies
  - santé, vieillissement, alimentation
  - environnement, risque, organisation
- en développant une offre de formation attractive :
  - proposant des parcours de réussite axés sur la lutte contre l'échec et sur l'insertion professionnelle
  - s'appuyant sur des plates-formes associant étroitement formation/ recherche /entreprise
  - favorisant l'ouverture à l'international

### • une ville universitaire internationale :

- en plaçant les étudiants et chercheurs au cœur de la cité
- en développant un campus multi-site intégré et responsable
- en mettant les bâtiments universitaires aux standards internationaux

Ce projet amplifie et accélère l'évolution amorcée par la loi de 2006 avec la création du PRES « Université de Toulouse », des deux RTRA « Toulouse Sciences Economiques », « Sciences et Technologies pour l'Aéronautique et l'Espace », du RTRS « Innovations thérapeutiques en cancérologie » et la labellisation de quatre instituts Carnot (CIRIMAT, LAAS, ONERA, Ecole des Mines).

Il bénéficie de la dynamique créée par les trois pôles de compétitivité et à laquelle il participe : pôle mondial « Aéronautique, Espace et Systèmes Embarqués », pôle « Cancer-Bio-Santé » et pôle « Agrimip Innovation ».

Il s'appuie sur le rassemblement de toutes les structures de recherche et de formation supérieure du site, déjà opéré actuellement au sein et autour du PRES « Université de Toulouse ». Ce rassemblement, exceptionnellement équilibré entre Universités et Grandes Ecoles, permettra d'exploiter les complémentarités des deux systèmes d'enseignement supérieur français et Toulouse constituera un site pilote pour leur mise en synergie.

Les actions proposées sont portées par un potentiel universitaire et de recherche qui place Toulouse à la première ou deuxième place des villes de province selon les critères considérés.

On peut citer en particulier :

- 113000 étudiants en Midi-Pyrénées dont 91% concentrés dans l'agglomération toulousaine
- 47% des étudiants de Master et 53% des étudiants de Doctorat venant de l'extérieur de Midi-Pyrénées
- des écoles d'ingénieur, qui, avec 8% des étudiants, représentent le double de la moyenne nationale
- premier site de province pour le nombre de chercheurs publiants : 2841
- première ville de province pour le nombre de membres de l'Institut Universitaire de France : 26
- premier PRES de France pour le nombre annuel de doctorats délivrés : 693
- plus forte intensité de recherche nationale : 4,16% du PIB en dépenses totales de R.D qui se répartit en 1,58% pour la recherche publique et 2,58% pour la recherche privée.

Une démarche concertée avec les établissements a déjà permis de construire un projet pour le renforcement de l'effort de recherche et la modernisation des structures d'enseignement supérieur dans le cadre du CPER 2007-2013. L'Etat, le Conseil Régional Midi Pyrénées, le Conseil Général de la Haute-Garonne, la Communauté d'Agglomération du Grand Toulouse et la Communauté d'Agglomération du Sud-Est toulousain (SICOVAL) mobilisent ainsi 210M€ sur le site toulousain, avec des objectifs en cohérence avec ceux de l'appel à projets « Opération Campus ». Le CPER ne permet de financer que la tranche la plus urgente des opérations. Des projets identifiés comme prioritaires dans le CPER attendent d'ores et déjà des sources de financement complémentaires afin d'être mis en œuvre. Le CPER prévoit également d'investir environ 90M€ en agglomération toulousaine sur des opérations structurantes de recherche en appui des trois pôles de compétitivité.

# 1 Toulouse, un pôle d'excellence scientifique et technologique

L'analyse du potentiel scientifique toulousain fait ressortir un très large spectre de disciplines et d'organismes rarement réunis sur un même site. Le niveau de compétence est très bon dans la plupart des disciplines avec quelques pointes d'excellence. Cette analyse nous amène à développer une double stratégie : renforcer deux domaines d'excellence déjà reconnus et utiliser la diversité de nos forces pour développer des recherches sur trois thèmes clés nécessitant une approche fortement pluridisciplinaire. Ces thèmes ont été choisis en raison de leur impact sociétal et économique, en tenant compte du potentiel toulousain.

Cette stratégie ne doit pas masquer qu'à travers cette focalisation sur deux domaines d'excellence et trois thèmes c'est l'ensemble des disciplines de l'Université de Toulouse qui est mobilisé et valorisé. On peut citer, par exemple, le cas des mathématiques toulousaines (parmi les cinq premiers centres de recherche mondiaux pour la production scientifique) qui ont un rôle déterminant à jouer dans presque tous les domaines et thèmes retenus.

Nous souhaitons mettre la valorisation de la recherche et la création d'entreprises au cœur des campus et conforter les collaborations recherche et formation au sein des pôles de compétitivité. L'agence de valorisation de la recherche en Midi-Pyrénées (AVAMIP) et l'incubateur Midi-Pyrénées sont actuellement implantés hors des campus. Trois SAIC sont associés à l'INPT, l'INSA et l'UPS. Une structure mutualisée au sein du PRES est à l'étude et devrait permettre une restructuration de l'ensemble pour une plus grande efficacité et une meilleure lisibilité.

## 1.1 Renforcer et valoriser les domaines d'excellence déjà reconnus

### 1.1.1 Aéronautique et espace

Projet structurant du pôle mondial de compétitivité Aéronautique, Espace et Systèmes Embarqués, l'Aerospace Campus vise à créer sur le site historique de l'Aéropostale, à Montaudran, le premier campus européen dédié à l'aéronautique, à l'espace et aux systèmes embarqués (voir situation sur le plan en annexe). Ce site est séparé par une rocade du campus scientifique de Rangueil et en particulier de sa partie nord-est sur laquelle on trouve l'ONERA, le CNES, des laboratoires du CNRS comme l'OMP, le CESR, le LAAS, deux grandes écoles d'aéronautique : l'ISAE (issu de la fusion de SUPAERO et l'ENSICA) et l'ENAC. Sur la partie Sud-Ouest du campus de Rangueil sont implantés l'Université Paul Sabatier, l'INSA et de nombreux laboratoires de recherche dans le domaine des sciences, des technologies et de la santé. L'ensemble Rangueil-Montaudran doit constituer à terme un seul et grand campus, dont la partie Nord-Ouest sera dédiée à l'aéronautique et au spatial. L'Université de Toulouse appuie ce projet et s'y implique fortement, en cohérence avec la création volontariste en 2006 de l'Ecole doctorale pluridisciplinaire Aéronautique et Astronautique portée par l'ensemble des établissements.

Dans le cadre de l'opération Campus, elle met en avant les deux opérations suivantes :

#### L'institut Clément Ader et l'hôtel de recherche du RTRA STAE

Les formations ainsi que la recherche en génie mécanique sont réparties sur plusieurs sites toulousains : INSA, UPS, ISAE. Nous souhaitons réunir sur un site unique dans la zone Sud-Est (Rangueil ou Montaudran) l'ensemble des chercheurs de Toulouse. Ce projet labellisé au CPER sous le nom d'Institut de Génie Mécanique (IGM) est relié à l'hôtel de recherche labellisé au CPER pour le RTRA STAE. Une composante nouvelle dite CERMAC, hors CPER, concerne les matériaux composites utilisés principalement en aéronautique et un centre sera installé à Tarbes et Toulouse.

#### Le regroupement de l'ISAE sur le campus de SUPAERO

Dans le cadre du pôle d'excellence aéronautique - espace, le regroupement géographique de l'Institut Supérieur de l'Aéronautique et de l'Espace (fusion SUPAERO et ENSICA) sur le campus actuel SUPAERO au cœur de l'Aerospace Campus sera favorisé. Un tel regroupement accroîtra la visibilité de cette nouvelle référence internationale en matière de formation supérieure et contribuera directement à l'attractivité de Toulouse, capitale aérospatiale européenne. Ce projet est en cours d'étude par le ministère de la Défense qui assure la tutelle de l'Institut et qui pourra statuer dès 2009. Il peut faire l'objet de financement participatif dans la mesure où il contribue à la concentration des forces académiques et de recherche en synergie avec les objectifs de rayonnement scientifique du pôle de compétitivité Aéronautique-Espace et Systèmes Embarqués.

### 1.1.2 Economie

Toulouse dispose aujourd'hui de la meilleure équipe d'économistes en Europe au côté de la London School of Economics. L'objectif du projet autour de l'« école d'économie de Toulouse » est de pérenniser cette situation, en lui donnant la capacité de résister à la concurrence de plus en plus vive entre centres de recherche à travers le monde. Il s'agit pour cela d'attirer de grands scientifiques, notamment les meilleurs chercheurs européens expatriés aux Etats-Unis. Le RTRA TSE recrutera dans ce cadre 18 titulaires de chaires juniors et seniors d'ici 3 ans. Il a également pour ambition de jouer à terme un effet d'entraînement sur l'ensemble du dispositif d'enseignement de l'économie à Toulouse, depuis les premières années universitaires jusqu'aux formations professionnelles (Master, IAE, IEP, etc).

Un projet immobilier est en cours, afin d'installer dans des locaux adaptés l'école d'économie de Toulouse (TSE). Il permettra une réaffectation de locaux sur le campus d'UT1 au bénéfice, principalement, de l'Institut d'Administration des Entreprises (IAE), de l'Institut d'Etudes Politiques (IEP) et de la recherche en Droit qu'il est envisagé de regrouper et de doter d'une unité mixte de services.

Pour l'appui à ce pôle d'excellence, il est essentiel de proposer aux chercheurs étrangers et aux étudiants du site des services d'accueil performants pour le logement ainsi que l'accès à des équipements culturels et sportifs qui sont actuellement très insuffisants (voir § 2.1).

## 1.2 Développer la pluridisciplinarité dans trois thèmes clés

### 1.2.1 Nanotechnologies

#### Projet Nano INNOV

Nous proposons de créer les conditions d'émergence et de développement d'un centre d'intégration des technologies convergentes pour l'approche globale des nanotechnologies. La masse critique sera obtenue par agrégation des compétences et des moyens locaux et extérieurs afin d'atteindre une stature internationale. Ce centre a vocation à devenir un des trois centres de recherche et d'innovation dans les nanotechnologies en France et fait partie du projet gouvernemental Nano INNOV. Il sera implanté sur le campus de Rangueil-Montaudran.

Les nanotechnologies sont des technologies génériques et transversales qui imposent une approche interdisciplinaire dont les principaux résultats seront aux points de convergence des sciences de base que sont la physique, la chimie, la biologie et les mathématiques. Le caractère générique associé à leurs capacités de pénétration de tous les secteurs économiques en font un socle clef des secteurs couverts par les trois pôles de compétitivité de notre territoire.

L'objectif du Centre est de permettre à tous les chercheurs publics et privés de trouver les conditions de travail et d'échanges au meilleur niveau international et d'être ainsi source d'attractivité des étudiants, chercheurs et industriels du plus haut niveau.

Comme indiqué, les retombées attendues concernent tous les domaines de la société et cela induira de nouvelles formations universitaires. En particulier un Master International NANO et un Centre Interdisciplinaire d'Enseignement des Nanosciences et Nanotechnologies (Nanoscale Science and Engineering Teaching Centre) seront créés. Une telle plateforme d'enseignement expérimental et pluridisciplinaire des nanosciences et des nanotechnologies n'existe actuellement pas en Europe.

Pour éviter que les avancées scientifiques majeures dans le domaine des nano technologies ne deviennent une fois de plus cause de phobies sociétales, il faudra sur ce sujet anticiper les problèmes de santé publique, d'écotoxicologie et globalement d'acceptabilité des nano-technologies. Les SHS doivent s'insérer très tôt dans la réflexion sur les conditions d'un dialogue éclairé, les analyses coût-bénéfices et les outils de la décision publique. Dans ce cadre, l'Institut pour une Culture de Sécurité Industrielle sera fortement sollicité.

### 1.2.2 Santé, vieillissement, alimentation

Ce thème est en relation forte avec d'une part, le pôle de compétitivité « Cancer Bio Santé » associé au Cancéropôle et d'autre part, le pôle de compétitivité « Agrimip Innovation » associé au pôle de compétences « Toulouse Agri Campus ».

Implanté sur le site de Langlade, le Cancéropôle de Toulouse est un regroupement de compétences issues d'établissements publics (Universités, CNRS, INSERM) et privés (Laboratoires Pierre Fabre, Sanofi, ...) avec l'objectif commun de faire reculer le cancer. En partenariat avec la Communauté d'Agglomération du Grand Toulouse, le Conseil Général de Haute-Garonne, le Conseil Régional, l'Etat et l'Europe, le cancéropôle de Toulouse, fort d'un investissement de plus de 1 milliard d'euros, a l'ambition de devenir d'ici à 10 ans le leader européen dans ce domaine.

L'Université de Toulouse est particulièrement impliquée dans l'Institut des Technologies Avancées en sciences du Vivant (hôtel pour projets de recherche interdisciplinaires en biologie), et dans la Clinique Universitaire du Cancer dont le principal objectif est de mettre la recherche sur le cancer au contact direct avec les malades. Des opérations de formations spécifiques seront développées auprès de la CUC.

« Toulouse Agri Campus » est un pôle de compétences qui regroupe l'ENFA, l'ENVT, l'EI Purpan, l'INPT-ENSAT et l'INRA (à Auzeville et à St Martin du Touch, pôle structurant national en Toxicologie Alimentaire). Il accueille le siège du pôle de compétitivité Agrimip Innovation. Les domaines couverts sont : l'agriculture, l'agro-industrie, l'agro-alimentaire et les sciences vétérinaires en incluant les biotechnologies, l'alimentation humaine, le développement rural et l'environnement. Toulouse Agri Campus réunit plus de 60 unités de recherche, 1 300 acteurs de la recherche (dont 800 chercheurs et enseignants chercheurs), 2800 étudiants, 250 thésards et 150 post-doctorants.

Deux opérations sont proposées dans le cadre de ce thème :

#### Institut de biologie systémique

Cet institut rassemblera mathématiciens et biologistes pour l'analyse mathématique des systèmes biologiques complexes essentielle à la Médecine personnalisée du XXI<sup>ème</sup> siècle. Cette Médecine reposera sur le développement de bios marqueurs qui dépendra de l'intégration des données du génome, du protéome et du métabolome, ainsi que de leur interprétation fonctionnelle en incluant les facteurs environnementaux (nutrition, modes de vie,...). Cette recherche interdisciplinaire permettra une traduction rapide auprès des patients, la création de filières de formation adaptées à de nouveaux métiers, et une valorisation industrielle.

#### Pôle de recherche interdisciplinaire de santé publique et de service à la personne

Il s'agit de développer des méthodes de travail interdisciplinaire pour accroître les connaissances sur les services de santé, qui vont être marqués par l'apparition de nouvelles technologies et des évolutions sociétales. Les implications sociétales et éthiques de la génétique en sont un exemple, mais les évolutions des technologies et de l'organisation du système de santé en sont un autre. Les compétences pertinentes pour un tel projet (épidémiologie, sociologie, psychologie, économie, sciences politiques) sont réparties dans les trois universités toulousaines. Les perspectives sont multiples, notamment autour du Cancéropôle Toulousain. En outre, l'Université Toulouse 2 s'investit dans le domaine des sciences cognitives (linguistique, neuropsycholinguistique, psychologie cognitive, ergonomie cognitive, ...) et notamment sur les handicaps liés au vieillissement. Parallèlement, les besoins en savoirs et dispositions professionnelles face au vieillissement nous conduisent à investir dans ce domaine au niveau de la professionnalisation. La création d'un pôle « services à la personne » permettra de positionner Toulouse dans ce domaine au meilleur niveau.

### 1.2.3 Environnement, risque, organisation

Deux projets sont proposés dans le cadre de ce thème qui s'appuiera en particulier sur un réseau de laboratoires « Terre Vivante et Espace » et sur des points forts de l'Université de Toulouse II dans les domaines de la sociologie, de l'anthropologie et de la géographie.

#### **Pôle de recherche interdisciplinaire « Environnement, santé, société »**

L'impact de l'homme sur le fonctionnement de la planète tant sur le climat que sur les ressources et la pollution (eaux, sols, air) aura et a déjà des conséquences importantes sur les conditions de vie et la santé des hommes mais de manière plus générale tous les êtres vivants et la biosphère. La recherche toulousaine, soutenue par des organismes nationaux, le CNRS, l'IRD, l'INSERM et l'INRA, a un potentiel de recherche important qui couvre l'observation des milieux naturels, la modélisation de l'évolution de notre planète, le traitement des pollutions, sur l'étude de l'impact des activités humaines ou de politiques environnementales, sur l'étude de l'influence de microclimats urbains sur la société, le vieillissement, dans le domaine de l'économie de l'environnement et de la santé à différentes échelles spatiales et temporelles. La force de ces équipes est aussi de s'appuyer sur des partenaires institutionnels fortement présents localement tels que Météo France, le CNES, l'ONERA, l'agence de l'eau Adour Garonne mais aussi sur de nombreux industriels. La structuration actuelle se fait au travers du réseau de laboratoires qui participent à « Terre Vivante et Espace » (TVE). Ces laboratoires participent aux actions du pôle de compétitivité AESE et aux actions des deux RTRA toulousains (STAE, TSE) qui affichent l'environnement comme un des axes prioritaires. Notons aussi l'existence de l'ICSI (Institut pour une Culture de Sécurité Industrielle) et sa fondation, FonCSI, qui regroupe nombre de ces acteurs, ainsi que celle du groupement ECOBAG (Environnement, Ecologie et Economie du Bassin Adour-Garonne).

Le projet consiste à développer des plateformes de modélisation, de nouveaux programmes de recherche mais aussi à faire émerger de nouvelles formations en s'appuyant sur un atelier interuniversitaire des sciences de l'environnement « AISE » (modélisation, TP chimie, chimie analytique, traitement des pollutions, hydrologie, gestion et aménagement des espaces). La dimension internationale de ce projet est importante et les acteurs du campus ont des atouts incontestables avec une forte présence à l'international (Inde, Afrique, Amérique du Sud) grâce aux nombreux chercheurs IRD à l'étranger et aux coopérations internationales dans ce domaine de l'OMP-UPS, de l'INSA, de l'INPT et de l'Université de Toulouse 2 le Mirail.

#### **Institut « Ville-Environnement-Intervention »**

Les sciences sociales, notamment dans leurs dimensions sociologiques, anthropologiques et géographiques, constituent un des points forts de l'université de Toulouse 2. L'opération vise à associer les équipes de formation et de recherche du site sur cette thématique (Toulouse 2, ENSAT et MSHS-T) ainsi que les partenaires socio-économiques et institutionnels pour développer au meilleur niveau d'excellence la recherche sur deux orientations majeures : « territoires, modes de vie et environnement » d'une part ; « intervention sociale et systèmes politiques » d'autre part.

### 1.3 Développer une offre de formation cohérente et attractive sur le plan international

A Toulouse, la richesse de l'offre globale de formation est particulièrement importante puisqu'elle couvre quasiment la totalité du spectre disciplinaire et rassemble un potentiel d'enseignants-chercheurs de premier plan. L'ambition du projet de développement de l'université de Toulouse implique que l'ensemble des partenaires du site s'engage dans une politique de formation supérieure cohérente en recherchant les meilleures compétences de formation là où elles sont et en développant l'attractivité de l'ensemble.

La richesse des relations internationales de chaque établissement a été analysée pour mettre en place une politique de site à l'international. Plusieurs projets phares sont en préparation dans le cadre du PRES, en direction notamment des pays de l'Asie orientale (Chine, Vietnam, Malaisie,...) et en relation avec les thématiques fortes de Toulouse associées aux pôles de compétitivité. Toulouse renforcera également sa coopération privilégiée avec l'Espagne (PRES transfrontalier « Université de Toulouse - Universités de Catalogne » en préparation) et avec l'Amérique Latine (Institut des Amériques et Maison Universitaire Franco-Mexicaine).

#### **1.3.1 Intégrer l'offre des Universités et celle des Grandes Ecoles**

Le site Toulousain offre une diversité de formations équilibrées entre les Universités et les Grandes Ecoles. Nous proposons de devenir un site expérimental dans lequel une plus grande mixité sera réalisée en cherchant à rendre l'offre du site cohérente à partir d'une mutualisation des meilleures compétences. Il est envisagé à terme de mettre l'ensemble des formations dans un processus de certification qualifié.

#### **1.3.2 En Licence : réussite améliorée et professionnalisation accrue**

L'ensemble des établissements souhaite développer l'orientation des étudiants afin qu'ils choisissent des parcours adaptés à leurs capacités et leurs projets professionnels. Les réorientations seront examinées de la façon la plus précoce possible pour réduire le risque d'échec et en limiter au maximum la durée éventuelle.

L'offre de licences professionnelles sera accrue et rendue cohérente entre les établissements afin que les étudiants puissent s'insérer dans la vie active rapidement et à un niveau qui corresponde à leurs qualifications

#### **1.3.3 En Master : développer le pluridisciplinaire et l'international**

Le campus sera l'occasion de développer des formations de site pluridisciplinaires autour de nos axes d'excellence : aéronautique ; nanotechnologies ; santé, vieillissement, alimentation ; environnement, risque, organisation. Elle seront systématiquement proposées en langue anglaise afin d'améliorer l'attractivité internationale et de favoriser les échanges dans le cadre des programmes Erasmus Mundus.

### 1.3.4 Améliorer le parcours de formation et l'accueil des doctorants étrangers

Avec 4222 doctorants inscrits et 693 doctorats par an, Toulouse est l'un des sites où l'offre de formation doctorale est la plus importante. La création du PRES Université de Toulouse a conduit à la création d'un doctorat unique labellisé « Doctorat de l'Université de Toulouse » et d'un collège des études doctorales. Notre ambition est de développer encore davantage ce parcours doctoral, pour rendre nos formations doctorales parmi les plus attractives. Plusieurs actions ont déjà été engagées : charte des thèses unique ; doctorales et modules de formation pour favoriser l'insertion professionnelle ; regroupement sur un site unique de la représentation des écoles doctorales.

Au-delà, nous prévoyons d'internationaliser davantage le recrutement. Cela passe par la création de la cité internationale des chercheurs (§ 2.1), par l'amplification des programmes de soutien aux co-tutelles de thèse, et aux post-doctorants. Notre participation active aux collèges ou réseaux doctoraux internationaux (franco-japonais, -chinois, -malaisien, -brésilien, -chilien, -USA) appuiera cette politique.

## 2 Toulouse, ville universitaire internationale

### 2.1 Placer étudiants et chercheurs au cœur de la cité

Améliorer l'accueil et la vie des étudiants et des chercheurs est un axe fort du projet CAMPUS qui s'ajoute aux actions scientifiques, pédagogiques et de valorisation.

#### Améliorer la vie étudiante par un schéma directeur sur le logement et la restauration

Cet axe relatif à la vie étudiante et des chercheurs s'inscrit dans les discussions avec les parties prenantes (collectivités territoriales, Etat), repose sur l'élaboration d'un schéma directeur du territoire incluant l'implantation de logements et le maillage par le développement des transports en commun et s'appuie sur les modalités de déplacement favorisés par la ville.

Des efforts d'offre de logement étudiants sont en cours dans le cadre du CPER (5000 création de logements et 1500 chambres en cité U seront rénovées, 60 M€) grâce à une coordination avec les collectivités locales et l'Etat.

Néanmoins de nouveaux besoins de logements se font jour dans le cadre des regroupements opérés par le projet CAMPUS. Par exemple, dans la perspective de regroupement de l'ISAE sur l'Aérospatiale Campus, 450 logements seront nécessaires ; de plus, de nouveaux logements pour étudiants ou chercheurs dépendants seront développés.

### La Cité Internationale des chercheurs, carrefour de l'Université

La création de cette cité est fondée sur les principes suivants :

- Un site central, visible et « innovant » au cœur de la ville, dans un bâtiment emblématique tant au niveau de sa qualité architecturale que de son emplacement,
- Un lieu intégrateur qui propose des services, pas seulement de l'hébergement, et constitue une vitrine de l'Université de Toulouse au service du rayonnement international du site,
- Un lieu fédérateur, nœud de réseau, « brassant » des disciplines et des cultures différentes.

Il s'agit, en particulier, d'accueillir et d'héberger durant de courtes périodes (1 semaine à 6 mois) des chercheurs invités, éventuellement accompagnés de leur famille. Mais au-delà de cette fonction d'accueil de prestige, la Cité internationale sera un outil destiné à faciliter au quotidien l'intégration dans la ville de tous les chercheurs, notamment étrangers. Ce projet fait actuellement l'objet d'une étude de programmation qui doit préciser la localisation, la programmation fonctionnelle de l'équipement.

#### Une Bibliothèque numérique à large accès

Il s'agit d'offrir un espace de travail et d'accès aux ressources documentaires, à tous les étudiants et chercheurs de l'Université de Toulouse : en centre ville, très accessible ouvert très largement (7 jours sur 7) permettant d'accéder, pour l'essentiel, à de la documentation sous forme électronique et offrant les services de l'UNR, des Universités Numériques Thématiques, d'autoformation en langues, d'assistance à l'utilisation des ressources.

Ce projet donnera au site toulousain, dans le domaine de la documentation, un niveau comparable aux meilleures universités internationales, fondé à la fois sur la richesse des collections et la qualité des services.

#### Un Quartier des Sciences ouvert sur la ville et les citoyens

Situé au centre ville, proche des citoyens et de leur activité, le Quartier des Sciences constituera un point de repère dans le vaste réseau de la culture scientifique, technique et industrielle de la région. Ouvert au grand public et notamment aux scolaires, il travaillera en étroite coopération avec les autres structures thématiques existantes pour faciliter la rencontre entre le citoyen et la science : Il développera des projets en forte synergie avec le muséum voisin et visera à instaurer une nouvelle relation entre le public et la science, en plaçant les scientifiques au cœur de cette relation et en s'appuyant sur des contenus interactifs. Le projet comportera différents espaces : expositions/débats /animations, échanges/formation/centre de ressources, café des sciences,... pour une surface totale de 7050 m<sup>2</sup>.

#### La création d'un complexe sportif au centre ville

Avec environ 20000 étudiants dans le centre, l'Université de Toulouse ne dispose d'aucun équipement sportif adapté. L'accueil de chercheurs étrangers dans la ville accroît encore le besoin. L'Université Toulouse 1 accueillera en surélévation du Parking de la cité Administrative (environ 1ha) mitoyen des bâtiments de l'ARSENAL des équipements de niveau adapté aux potentiels du centre ville.

## 2.2 Un campus intégré et responsable

### Les transports

En prolongement des deux lignes de métro qui relient les trois principaux sites universitaires via le centre-ville, un nouveau schéma de circulation sera défini avec les collectivités de manière à favoriser les déplacements étudiants et universitaires les plus respectueux de l'environnement, en cohérence avec un schéma global d'aménagement du territoire intégrant les espaces liés aux activités universitaires et d'innovation. Ceci doit s'appuyer sur un plan directeur général de développement du site universitaire de Toulouse. Il est proposé de travailler notamment sur les quatre projets suivants :

- le prolongement de la ligne B du métro vers Labège, indispensable au développement des activités universitaires et économiques du SUD EST,
- la renaissance du projet de desserte fluviale par le canal du Midi dans une logique de développement durable et d'attractivité du site,
- la création d'une liaison traversant tout le campus SUD EST de Langlade à Auzeville et pouvant être étendue au Mirail en repartant de l'étude réalisée par TISSEO en décembre 2007 sur un téléphérique reliant l'Université Paul Sabatier et le Cancéropôle,
- une forte connexion entre les sites de Rangueil et de Montaudran au dessus de la rocade.

### Une démarche « Eco-Campus »

La mise en œuvre de l'Opération Campus s'accompagnera d'une démarche globale d'Eco-Campus portant sur l'ensemble des enjeux du développement durable ; éco-constructions, énergie, déplacements, traitement des déchets,..., sensibilisation et formation. Une cellule « Eco-campus » inter-établissements pilotée par la PRES Université de Toulouse sera en charge de la mise en œuvre des opérations dans le respect de la charte « Eco-campus » et du « Référentiel qualité environnementale » pour les constructions. La démarche Eco-campus prendra en compte dans cette opération les actions déjà engagées dans les différents sites (collecte/tri de déchets UT1, UT2 et UPS, plan de déplacements UPS, CUFJR JFC, économies d'énergie et barrières végétales à l'IUFM,...).

Le Référentiel de qualité environnementale adopté pour la rénovation et la construction de locaux universitaires vise plusieurs points : la modération des usagers (vers moins de gaspillage), l'efficacité des systèmes techniques (vers plus de performances), l'utilisation d'énergies renouvelables (vers plus d'intégration avec l'environnement) et enfin l'insertion dans un choix d'urbanisme intégrant des déplacements doux, les transports collectifs (plan de déplacements) et le respect de la biodiversité. Notre démarche se fera en concertation avec les collectivités locales afin d'inscrire le plan campus de site dans un objectif plus global d'insertion dans les tissus urbains respectifs. Pour mettre en œuvre cette démarche dans le domaine des économies d'énergie et de l'utilisation d'énergies renouvelables (photovoltaïque notamment), un partenariat avec le groupe EDF est en préparation.

### L'université numérique, outil de coopération et d'intégration

Le développement d'un système d'information et de communication partagé par tous les membres du PRES constitue un objectif stratégique pour le développement des activités de coopération au sein de l'Université de Toulouse qui bénéficie déjà pour cela d'infrastructures performantes : le réseau RÉMIP 2000 connecte 37 sites du grand Toulouse et concerne 24 organismes desservis avec des débits de 1 à 10 Gigabits/s. La création du PRES a permis un nouveau tournant avec le déploiement de l'Université Numérique en Région (bureau virtuel, carte multiservices,...) qui doit constituer un tremplin pour la généralisation aux applications de gestion, avec la définition d'un schéma stratégique pour l'Université de Toulouse. D'ores et déjà, l'acquisition et la mise en place prochaine d'un logiciel unique de gestion du patrimoine des universités et établissements toulousains préfigure cette évolution indispensable au développement de projets fédérateurs. Il est proposé de construire un bâtiment regroupant le Centre Inter universitaire de Calcul de Toulouse et un futur centre mutualisé d'informatique de gestion sur le campus de Rangueil. Notons que le développement de l'Université numérique, soutenu par le Conseil Régional et par l'état, facilite l'accès des centres universitaires extérieurs à l'agglomération toulousaine aux ressources et aux compétences concentrées sur Toulouse.

Un partenariat important avec la Caisse des Dépôts est en préparation pour accompagner cette évolution.

### Le département Recherche et Doctorat du PRES au cœur d'un campus

Il est proposé d'installer le département Recherche et Doctorat du PRES à Rangueil, au cœur du Campus sciences-technologie-santé dans des locaux mis à la disposition du PRES par l'INPT, suite à l'installation de l'ENSIACET à Labège. Ce département inclut le Collège doctoral qui coordonne et mutualise les actions des 15 écoles doctorales de l'Université de Toulouse. Les locaux accueilleront les services administratifs et de gestion du département et du collège doctoral, ainsi que ceux des 9 écoles doctorales en sciences-technologie-santé dont l'activité est centrée sur ce site. Ils constitueront également un lieu de formation et d'animation scientifique pour les doctorants et les chercheurs. Cette opération est destinée à concrétiser pour la rendre plus visible, la convergence par la recherche de l'Université de Toulouse

## 2.3 Mettre les bâtiments universitaires aux standards internationaux

L'ambition de développement du site universitaire de Toulouse ne saurait faire l'économie de la rénovation et de la mise aux normes des bâtiments universitaires. Or, pour deux établissements, Toulouse 2 Le Mirail et Toulouse 3 Paul Sabatier, la situation du bâti est extrêmement préoccupante et des opérations de rénovation-réhabilitation sont urgentes et indispensables au regard des situations de vétusté voire de dangerosité. Si l'actuel CPER Etat Région a entrepris ce vaste chantier, l'opération campus doit intégrer cette priorité afin d'assurer le développement du site universitaire de Toulouse.

### **Terminer la reconstruction du campus principal de l'Université de Toulouse 2 - Le Mirail**

Le campus actuel du Mirail concerne essentiellement l'Université de Toulouse 2 qui, avec plus de 25 000 étudiants, est une des grandes universités françaises, reconnue dans son secteur, essentiellement « Arts, Lettres, Langues » et « Sciences Humaines et Sociales ». Il est situé dans le quartier « Mirail Université » à 4 Km de l'hyper centre ville, avec une emprise foncière de 23 hectares et présente une situation d'urgence, reconnue depuis la fin des années 90.

En effet, ce campus universitaire conçu dans les années 60 - livré dans les années 72, a présenté dès le départ des dysfonctionnements majeurs. Pour ces raisons et par manque de maintenance, le bâti actuel que l'on dénomme le Candilis s'est dégradé considérablement en deux décennies au point de menacer gravement la sécurité des personnes.

Même si les effets du Plan d'urgence de 1990 et du Plan Université 2000 ont apporté sur le campus quatre nouveaux bâtiments (arche, Bâtiment d'histoire, Maison de la recherche, Bibliothèque), la situation des bâtiments est devenue un problème majeur de l'université, qui pose un problème crucial d'attractivité, de sécurité et de condition de travail. C'est pourquoi, dès le début des années 2000, l'Etat a validé le projet de démolition -reconstruction intégrale du Candilis, en s'assurant du soutien des collectivités territoriales. Un schéma directeur a été préparé avec la participation du Ministère, défini en 3 phases successives et validé en juillet 2003. Ce schéma directeur a été élaboré sur la base d'une mobilisation forte de toute la communauté universitaire autour de groupes de projet et constitue à ce jour le document de référence du projet de reconstruction de l'université de Toulouse 2.

La première phase de la reconstruction, financée à hauteur de 46 millions € dans le cadre du CPER 2000-06 est lancée et les bâtiments seront livrés en 2009 et 2010. La seconde phase de la reconstruction a été validée dans le cadre du CPER 2007-13 pour un montant de 70 millions d'euros environ. Les études de programmation sont en cours. Il reste à financer la troisième phase de la reconstruction qui concerne 40 000 m<sup>2</sup> de locaux. Cette dernière phase est à l'étude depuis plus d'une année. A cette occasion, il est apparu indispensable de ne pas projeter « simplement » la reconstruction des bâtiments dégradés et dangereux mais de reconsidérer le premier schéma directeur en proposant de concevoir autrement les conditions d'étude et de travail, d'intégrer les nouveaux dispositifs pédagogiques (E.N.T., salles de travail, centre de ressources...). L'ambition est claire : créer un nouveau modèle de campus rénové, dense et cohérent qui métisse de manière innovante enseignement, recherche, valorisation et vie universitaire.

Le nouveau schéma directeur présente donc un ensemble d'opérations qui reposent sur une autre conception de la vie universitaire, condition de l'attractivité du site. C'est d'abord l'intégration au sein des bâtiments de formation et de recherche, d'espaces de restauration et de lieux de vie. C'est aussi la reconstruction de l'ENSA de Toulouse au sein du campus du Mirail et la réalisation de plates formes scientifiques et technologiques dans les domaines où l'université et ses partenaires occupent une position de premier rang (maison de l'archéologie et du patrimoine, pôle « services à la personne », centre de Tourisme-Hôtellerie...).

Mais le projet de reconstruction propose également une nouvelle conception de l'urbanisme universitaire. En proposant de traiter de manière innovante les frontières du campus, en conservant le modèle de la trame excluant la circulation de véhicules et assurant rencontres et convivialité, le projet s'intègre de manière durable dans la ville. Enfin, le nouveau schéma directeur propose l'implantation en frontières du campus d'un ensemble de services et de logements à l'intention de populations non exclusivement étudiantes : logements étudiants, logements chercheurs, autres logements, services administratifs et commerciaux, crèche, équipements sportifs...

C'est donc dans une ambition visant à offrir sur le campus une vie universitaire et urbaine de qualité que la troisième phase de reconstruction prend sa place. Elle se donne comme priorité la reconstruction-réhabilitation des bâtiments de formation non inscrits dans les deux dernières opérations.

Trois équipements pédagogiques structurants sont programmés :

- le bâtiment Sciences sociales
- le bâtiment Sciences humaines
- le bâtiment central mutualisé de formation et de vie universitaire

### **Rénover et restructurer le campus de l'Université Toulouse III Paul Sabatier :**

Le campus de Rangueil, concerne essentiellement mais non exclusivement l'Université Paul Sabatier (27765 étudiants, 4461 stagiaires de FC, 34% des effectifs de Midi Pyrénées pour les personnels Enseignement supérieur et recherche -3811 enseignants chercheurs BIATOS et 900 chercheurs, 1500 doctorants, 750 chercheurs étrangers, 400 doctorats/an,... chiffres de 2007). Beaucoup des bâtiments affectés à l'enseignement datent des années 1960 et sont en grande partie à rénover et à restructurer afin de les mettre soit en conformité avec les normes de sécurité soit au niveau standard européen et international afin d'augmenter l'attractivité internationale de l'Université de Toulouse et accueillir correctement les étudiants. De plus, des constructions nouvelles sont à réaliser.

Pour ce qui concerne la rénovation de locaux d'enseignement : 32% sont susceptibles de bénéficier d'une rénovation lourde, 36% d'une rénovation conséquente et 32% seulement, sont en état irréprochable vis à vis des normes de sécurité en vigueur. Le CPER 2007-2013 contribue pour 30M€ à cette rénovation.

Les formations proposent de plus en plus d'applications pratiques, qui se doivent d'intégrer de nouvelles techniques et métrologies, dans un souci de sécurité maximal. C'est ainsi que les bâtiments accueillant les TP de physique et de SVT doivent être restructurés. Les formations de STAPS étant devenues extrêmement attractives, il est urgent d'adapter les infrastructures aux effectifs. Les bâtiments dédiés aux disciplines de santé doivent également être rénovés, tant pour la pharmacie, la médecine, que pour l'odontologie. Enfin, la gestion de l'établissement doit être modernisée, à travers la mise en place d'un Centre Informatique de Gestion qui pourrait être mutualisé au niveau du site.

## 3 Une gouvernance cohérente avec nos ambitions

### 3.1 Le PRES, initiateur d'une démarche fédérative ambitieuse

Le projet « Toulouse CAMPUS » se donne un seul objectif : porter le site universitaire toulousain au meilleur niveau européen et international. Il est donc naturellement porté par le PRES « Université de Toulouse » dont les ambitions ont été définies dans la convention constitutive signée en janvier 2007 par les membres fondateurs. Cette association entre les trois grandes universités, et trois établissements de type Grande Ecole, constitue une force indiscutable que nous tenons à souligner et surtout à exploiter. Dans ce contexte, l'opération campus devient un accélérateur du projet initial : développer ensemble le site universitaire de Toulouse.

Mais le PRES « Université de Toulouse » présente également un autre atout qui donne à ce projet campus une configuration inédite. En effet, il ne s'agit pas de créer à Toulouse un campus unique mais plutôt d'offrir un modèle territorial et politique, intégré et dynamique.

Sur le premier point, le projet campus permet de repenser la configuration globale du site pour qu'il gagne en cohérence, lisibilité, attractivité. Le travail mené ces derniers mois permet de reconsidérer les diverses unités territoriales universitaires du site, leur mise en relation et les synergies. Il permet également d'amorcer un schéma de développement plus concerté et progressif.

Sur le second point, il est important de souligner les choix opérés par les six membres fondateurs du PRES « Université de Toulouse » et dont le maître mot réside dans l'exigence d'une coopération réussie. Il en résulte un modèle de gouvernance fédératif et responsable qui prend en compte cette complexité. Celle-ci ne réside pas dans une démarche préalable de fusion institutionnelle mais plutôt dans une ambition politique forte et partagée.

La réponse toulousaine à l'appel d'offres « opération campus » témoigne de cette orientation prise par les 6 membres fondateurs du PRES. Cette démarche fédérative et ambitieuse permet de garantir aujourd'hui, dans les meilleures conditions, le développement universitaire de Toulouse. Elle vise clairement la mise en place progressive de tous les éléments qui, à terme, permettront de réunir nos établissements au sein d'une même entité. Ce projet de fusion pourrait s'étendre également aux membres associés.

### 3.2 Une gouvernance adaptée

Si l'opération « Toulouse CAMPUS » ouvre de nouvelles perspectives pour le développement du site, la gouvernance doit également être adaptée à sa nature particulière. Nous proposons un modèle ouvert et concerté, reposant sur une démarche globale de projet.

L'opération campus ne saurait se limiter aux seuls membres du PRES puisqu'elle concerne l'ensemble des acteurs du site, universitaires ou non, publics ou privés. Certaines opérations associent surtout universités, écoles, EPST. D'autres opérations relèvent plutôt des compétences des collectivités territoriales ou de l'Etat. D'autres enfin doivent mobiliser entreprises, fondations, structures associatives ... C'est pourquoi nous proposons de constituer pour le projet « Toulouse CAMPUS » un comité de pilotage dont la composition tripartite rassemblera chacune de ces trois catégories d'acteurs. Le rôle de ce comité de pilotage, rassemblant autour d'une même table toutes les parties prenantes du projet, est évidemment politique. Il s'associera les compétences d'un comité opérationnel, chargé d'assurer d'un point de vue technique et financier, la programmation et le suivi du projet. Un partenariat avec la Caisse des Dépôts est en préparation dans le domaine de la stratégie immobilière et de l'ingénierie financière.

L'opération campus s'inscrit également dans une démarche globale et prospective. C'est une démarche globale qui retient l'ensemble des opérations déjà engagées dans le CPER actuel et projetées à l'avenir, pour l'ensemble des domaines relevant de l'enseignement supérieur et de la recherche, mais aussi de la vie universitaire et du développement urbain.

C'est aussi une approche basée sur les outils de la prospective et de l'évaluation des besoins et des résultats sur l'ensemble du territoire urbain.

Enfin, le suivi de l'opération campus suppose un chef de projet dont l'activité sera essentiellement consacrée à la préparation du schéma directeur, au suivi de l'opération et aux partenariats avec l'ensemble des parties prenantes.

## 4 Plan de financement

Pour la période 2007-2013, les financements apportés pour les opérations inscrites au CPER représentent 300M€. Pour faire de l'Université de Toulouse un site universitaire aux standards internationaux et développer les pôles scientifiques et technologiques, le coût global complémentaire pour l'ensemble du site s'élève à 296,4M€.

Dans la note d'intention, on trouve : (I) des actions déjà financées mais évoquées pour la compréhension globale du dossier, (II) des actions en partie financées mais en attente de financement complémentaire, (III) des actions nécessitant un financement complet, (IV) des actions prospectives ne demandant pas de financement évaluable à ce stade mais permettant de se projeter dans l'avenir. Seules les actions (II) et (III) sont candidates à un financement dans le cadre de l'opération Campus.

Le tableau ci-dessous récapitule les actions (I), (II) et (III) citées dans la note, avec leur coût et leur financement.

OPÉRATIONS	SURFACE / MONTANT	FINANCEMENT / PARTENAIRES	OPÉRATION CAMPUS
<b>1.1 Renforcer et valoriser les pôles d'excellence</b>			
RTRA TSE	31M€	CPER : (17,5 M€) + compléments Etat et C.L	
Aerospace Campus : • Hôtel de recherche • Institut Clément Ader	44M€	CPER : 25M€ ; FEDER : 13M€	6M€
Regroupement ISAE	50M€	Hors CPER	
<b>1.2 Développer la pluridisciplinarité</b>			
Nano Innov	Bâtiments et équipements pour 700 chercheurs : 200M€	Etat	25M€
Cancéropôle	47M€	CPER : 27M€ ; FEDER : 10M€ Hors CPER : 10M€ Etat, C.L	
Agrimip Innovation	28,5M€	CPER : 28,5M€	
<b>2.1 Placer étudiants et chercheurs au cœur de la cité</b>			
Equipements sportifs : • Campus sud-est • Campus centre/UT1	9M€ 21M€	CPER : 4,3M€	25,7M€
Cité internationale des chercheurs dont Bibliothèque à large accès et PRES	5 à 16M€ selon les options	CPER : 4M€ + PPP	
Quartier des sciences	20M€	CPER : 3,5M€ ; FEDER : 3,5M€	13M€
Logement étudiants, constructions	2011logements ; 92M€	CPER : 7,4M€ et PPP	
<b>2.2 Un campus intégré et responsable</b>			
PRES : département recherche et doctorat	2,5M€	CPER : 2,5M€	
UNR : Extension université numérique	5,3M€	Etat, Région, Etablissements Caisse Dépôts	
Prolongement ligne B Labège		Collectivités locales	
Desserte par Canal du Midi		Collectivités locales	
Passerelles Montaudran-Rangueil		Collectivités locales	
Liaison Ouest / Sud-est	110M€	Collectivités locales	
<b>2.3 Mettre les bâtiments universitaires aux standards internationaux</b>			
<i>Opérations Le Mirail</i>			
Bâtiments « Fabrique culturelle » « Université ouverte » et « Langues 1 »	46M€	CPER - 2000/06	
Bâtiments « Langues 2 » - « Lettres et arts » - « Services et gouvernance »	64,1M€	CPER - 2007/13	
Restaurant universitaire - cafétéria et logement étudiants	15M€	CPER - 2007/13	
Bâtiments mutualisés et amphis	58M€		58M€
Bâtiment « Sciences Humaines »	33M€		33M€
Bâtiment « Sciences Sociales »	35M€		35M€
Plates-formes scientifiques	14M€	CPER - 2007/13 : 3,5M€	10,5M€
Parvis - Logement - crèches et services	A l'étude	Ville - Agglomération et Etat	
Ecole Nationale Supérieure d'Architecture de Toulouse		Ministère de la culture	
<i>Opérations UPS</i>			
Rénovation des locaux d'enseignements	110M€	CPER : 30M€	80M€
Maison des étudiants	4,7M€		4,7M€
Bâtiment d'informatique	5,5M€		5,5M€

## Annexe 1

### Une implantation territoriale héritée de l'histoire

L'Université de Toulouse a été la deuxième créée en France en 1229, à proximité de la basilique Saint Sernin, avec trois grandes thématiques : Droit, Théologie, Médecine. Cette implantation unitaire au centre ville a perduré jusqu'au 18<sup>ème</sup> siècle. A partir du début du 19<sup>ème</sup> siècle, 1837, les facultés des sciences, de médecine et de pharmacie s'installent dans des locaux appartenant à la mairie de Toulouse situés aux allées Jules Guesde à proximité du muséum d'histoire naturelle et du jardin des plantes. Les facultés de Lettres et de Droit restent sur le site d'origine dans de nouveaux locaux.

C'est au début du 20<sup>ème</sup> siècle, en 1906, que la première école d'ingénieur, l'Institut de Chimie dirigé par le Pr Paul Sabatier, prix Nobel de chimie en 1912, est créée, suivie de près par l'Institut d'Electrotechnique et de Mécanique Appliquée en 1907, et l'Institut Agricole en 1909. Toulouse comporte actuellement 14 écoles d'ingénieur relevant de 5 ministères différents et répartis sur 11 sites.

Dans les années 1960, l'augmentation du nombre d'étudiants de l'Université de Toulouse entraîne le maintien et l'extension d'un campus en centre ville pour le droit, l'économie et la gestion ainsi que la création de deux campus aux frontières de la ville :

- le campus du Mirail à l'Ouest qui regroupe les lettres et les sciences humaines,
- le campus de Rangueil au Sud-Est qui regroupe sciences et médecine de l'Université Paul Sabatier, trois écoles d'ingénieur, l'INSA, SUPAERO et l'ENAC et deux organismes de recherche, l'ONERA et le CNES.

Cette évolution géographique se double d'une évolution institutionnelle avec la création des trois universités thématiques actuelles. En 1969, l'Institut National Polytechnique de Toulouse qui regroupe 4 écoles d'ingénieurs acquiert le statut d'université.

Parallèlement, en 1963, l'ENFA, Ecole Nationale de formation Agronomique, est la première implantation sur le campus d'Auzerville qui regroupe actuellement la majorité de la formation et de la recherche dans le domaine « agro ».

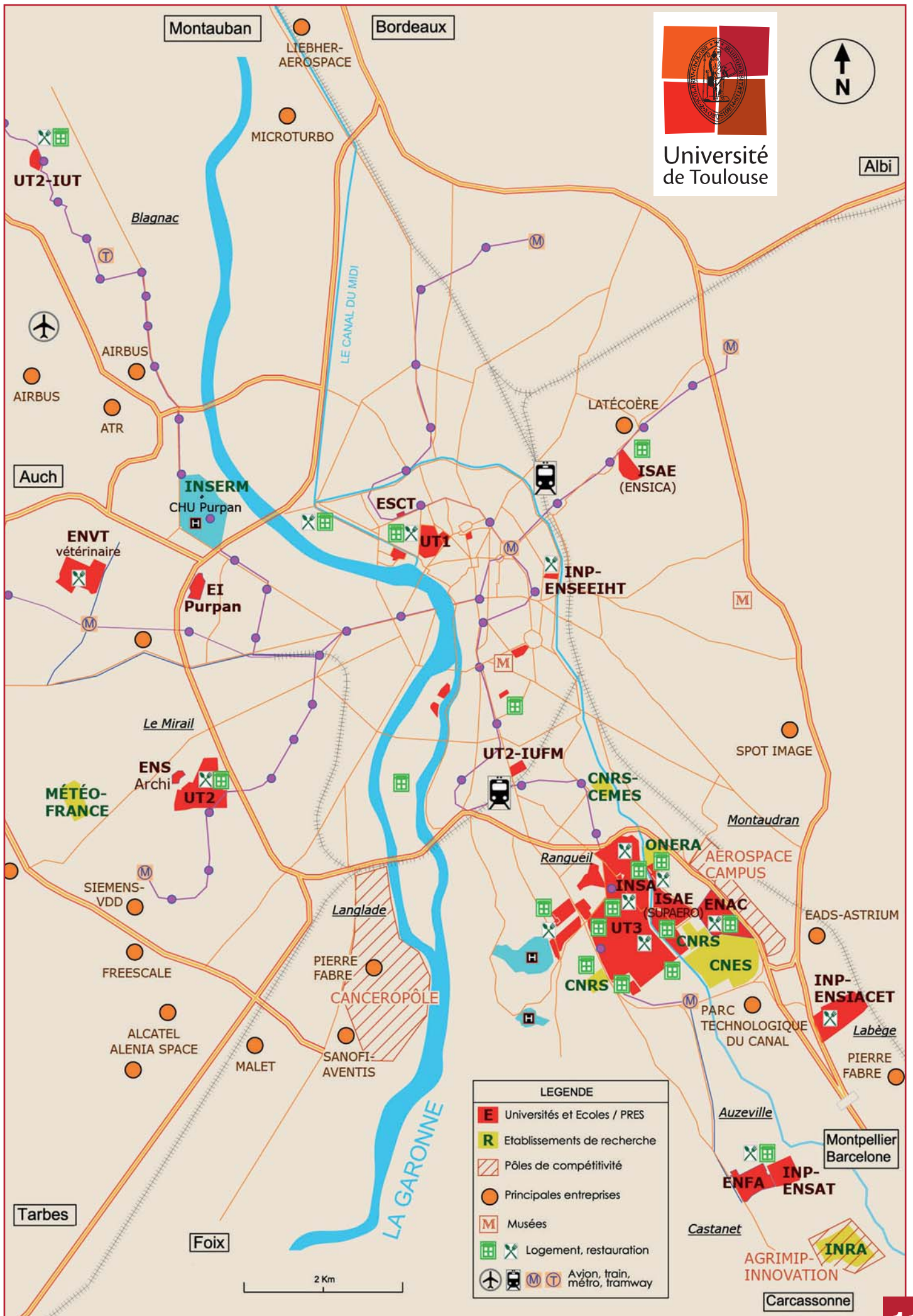
Les dernières évolutions institutionnelles se sont traduites, en 2007, par le regroupement de deux écoles d'ingénieur d'aéronautique, SUPAERO et l'ENSICA, au sein de l'ISAE (Institut Supérieur de l'Aéronautique et de l'Espace), sous le statut de Grand Etablissement et par la création du PRES « Université de Toulouse », avec un statut d'EPCS.

L'ensemble des implantations universitaires actuelles qui résultent de cette histoire est représenté sur le plan ci-après. Elles se répartissent sur trois unités territoriales : centre ville autour d'UT1, Ouest autour d'UT2, Sud Est principalement autour d'UPS, INPT, INSA, ISAE.

#### Plan de l'Université de Toulouse

Page suivante





## Annexe 2

### Sigles et abréviations

AESE	Aéronautique Espace et Systèmes Embarqués
AISE	Atelier Interuniversitaire des Sciences de l'Environnement
AVAMIP	Agence de Valorisation de la Recherche en Midi-Pyrénées
BIATOS	Personnels de Bibliothèque, Administratif, Technique, Ouvrier et de Santé
CAGT	Communauté d'Agglomération du Grand Toulouse
CERMAC	Centre d'Etudes et de Recherche en Matériaux Composites
CESR	Centre d'Etude Spatiale des Rayonnements
CIRIMAT	Centre Interuniversitaire de Recherche et d'Ingénierie des Matériaux
CNES	Centre National d'Etudes Spatiales
CNRS	Centre National de la Recherche Scientifique
CPER	Contrat de Projet Etat Région
CUC	Clinique Universitaire du Cancer
CUFR JFC	Centre Universitaire de Formation et de Recherche Jean-François Champollion
ENT	Environnement Numérique de Travail
EI Purpan	Ecole d'Ingénieurs de Purpan
ENAC	Ecole Nationale de l'Aviation Civile
ENFA	Ecole Nationale de Formation Agronomique
ENSA de Toulouse	Ecole Nationale Supérieure d'Architecture de Toulouse
ENSAT	Ecole Nationale Supérieure Agronomique de Toulouse
ENSIACET	Ecole Nationale Supérieure des Ingénieurs en Arts Chimiques et Technologiques
ENSICA	Ecole Nationale Supérieure d'Ingénieurs de Constructions Aéronautiques
ENVT	Ecole Nationale Vétérinaire de Toulouse
EPCS	Etablissement Public de Coopération Scientifique
EPST	Etablissement Public à caractère Scientifique et Technologique
IAE	Institut d'Administration des Entreprises
ICSI	Institut pour une Culture de Sécurité Industrielle
IEP	Institut d'Etudes Politiques
IGM	Institut de Génie Mécanique
INPT	Institut National Polytechnique de Toulouse
INRA	Institut National de Recherche Agronomique
INSA	Institut National des Sciences Appliquées de Toulouse
INSERM	Institut National de la Santé et de la Recherche Médicale
IRD	Institut de Recherche pour le Développement
ISAE	Institut Supérieur de l'Aéronautique et de l'Espace
IUFM	Institut Universitaire de Formation des Maîtres
LAAS	Laboratoire d'Analyse et d'Architecture des Systèmes
MSHS-T	Maison des Sciences de l'Homme et de la Société de Toulouse
OMP	Observatoire Midi-Pyrénées
ONERA	Office National d'Etudes et de Recherche Aérospatiale
PRES	Pôle de Recherche et d'Enseignement Supérieur
R.D	Recherche et Développement
RTRA/STAE	Réseau Thématique de Recherche Avancée/Sciences et Techniques pour l'Aéronautique et l'Espace
RTRA/TSE	Réseau Thématique de Recherche Avancée/ Toulouse Sciences Economiques
RTRS/RITC	Réseau Thématique de Recherche en Santé/Recherche et Innovations Thérapeutiques en Cancérologie
SAIC	Service d'Activités Industrielles et Commerciales
SHS	Sciences Humaines et Sociales
SICOVAL	Communauté d'Agglomération Sud-Est de Toulouse
STAPS	Sciences et Techniques des Activités Physiques et Sportives
SUPAERO	Ecole Nationale Supérieure de l'Aéronautique et de l'Espace
SVT	Sciences de la Vie et de la Terre
TP	Travaux Pratiques
TSE	Ecole d'Economie de Toulouse
TVE	Terre Vivante et Espace
UNR	Université Numérique en Région
UNT	Université Numérique Thématique
UPS ou UT3	Université Paul Sabatier Toulouse III
UT1	Université Toulouse I « Sciences Sociales »
UT2	Université Toulouse II « Le Mirail »